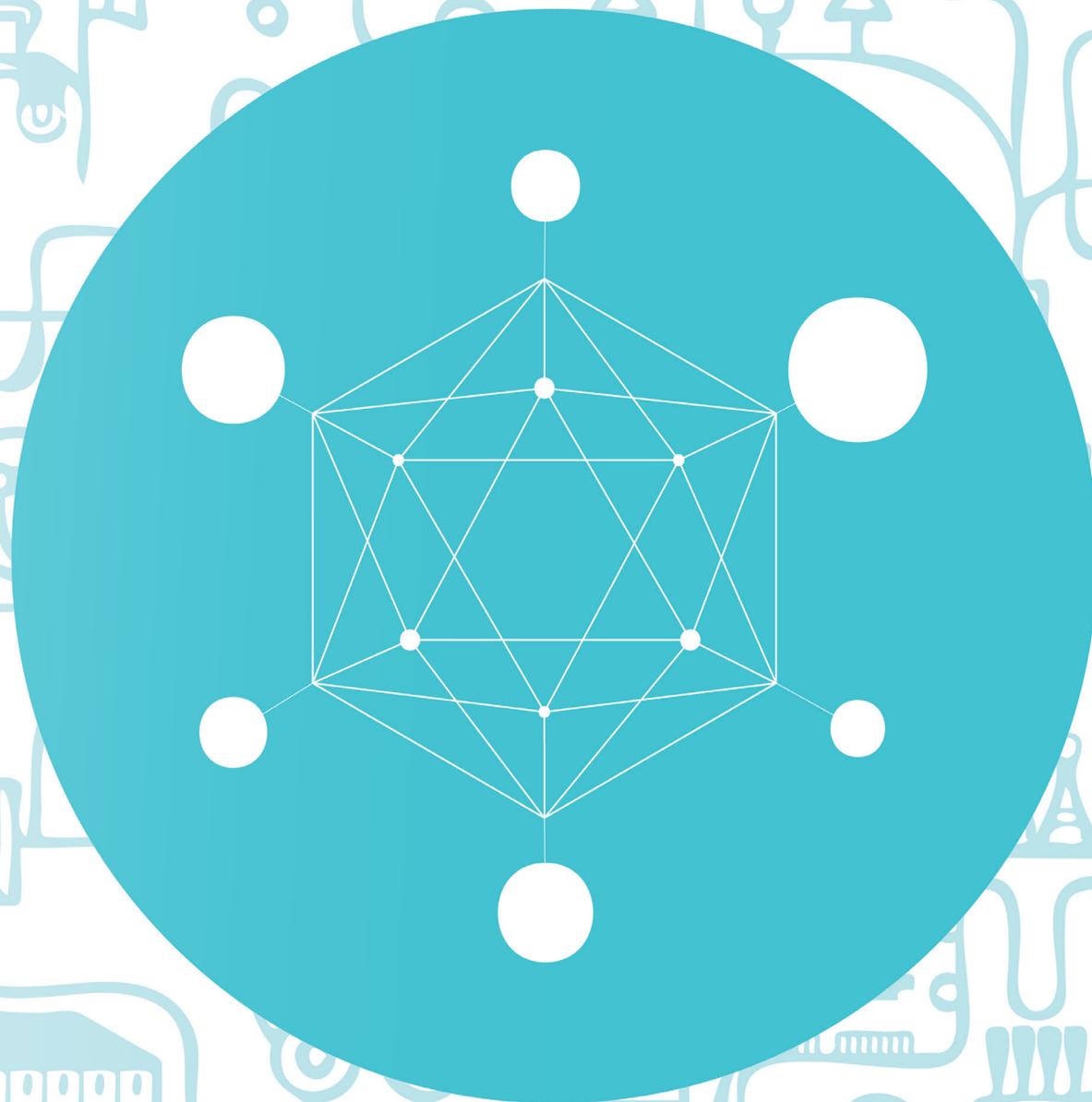


BOLETÍN  
SOBRE  
GESTIÓN DE  
PROYECTOS DE  
INVESTIGACIÓN  
2015-I

DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN  
**Oficina de Administración de Proyectos**



**PUCP**



# INTRODUCCIÓN

La Dirección de Gestión de la Investigación (DGI) – a través de su Oficina de Administración de Proyectos (OAP)– es la responsable de brindar los lineamientos, procesos y herramientas que permitan una eficaz gestión de proyectos de investigación. Esto asegurará el logro de los objetivos y resultados propuestos por cada uno de los proyectos de investigación gestionados por la DGI.

Parte importante del sistema de gestión de la DGI es el intercambio de información y la retroalimentación continua entre los diferentes grupos de interés involucrados en la gestión de proyectos de investigación. Para que este intercambio sea posible, se necesita herramientas de comunicación adecuadas que permitan la fluidez de la información. Una de estas herramientas es el presente boletín, a través del cual se difunde información significativa con respecto a la gestión de proyec-

tos de investigación que pueda servir como elemento de referencia y consulta para la toma de decisiones.

El boletín se compone de tres elementos que contienen información correspondiente al periodo enero–junio 2015 (primer semestre):

1. **Proyectos nuevos:** Se presentan los proyectos iniciados en el periodo en mención.
2. **Gestión de proyectos:** Es un apartado compuesto por la información más relevante sobre la gestión de proyectos de investigación, desde la gestión de tiempos hasta la gestión de adquisiciones.
3. **Noticias de interés:** Con temas de actualidad sobre actividades desarrolladas en la universidad que estén relacionadas con la gestión de proyectos de investigación.





I

---

# PROYECTOS NUEVOS

---

INICIADOS DURANTE EL PRIMER SEMESTRE 2015

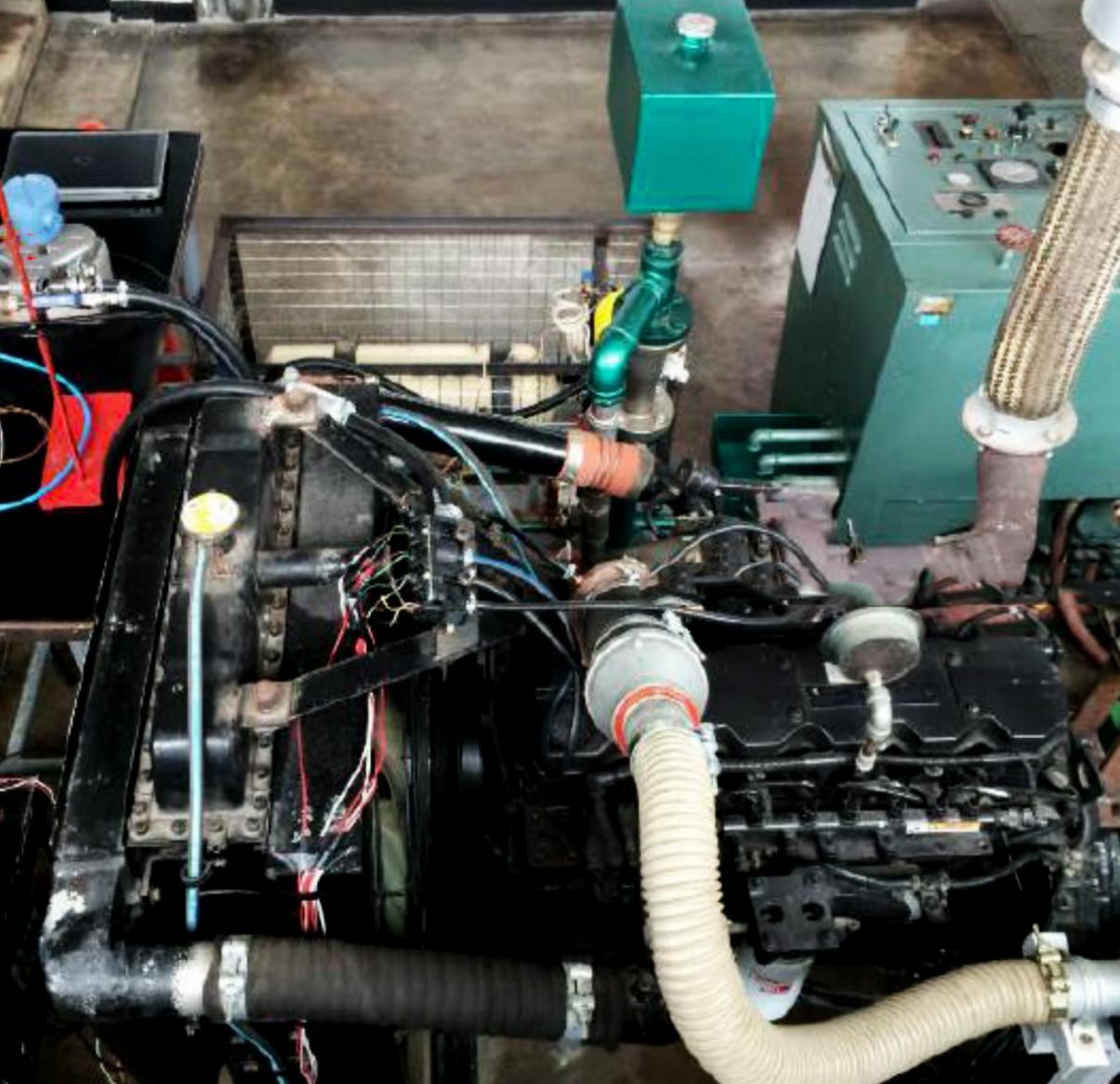


---

# PROYECTOS ESPECIALES

---

INICIATIVAS DESARROLLADAS DURANTE EL AÑO QUE  
CUENTAN CON SUBVENCIÓN DE LA DIRECCIÓN  
DE GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN



**Investigador (a):**

Julio César Cuisano Egúsquiza.

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Ingeniería, Sección Mecánica.

En un contexto donde el Perú se ve obligado a importar crecientes volúmenes de crudos livianos y productos de alto valor comercial como la gasolina y el diésel, el área de Energía de la Sección de Ingeniería Mecánica impulsa la formación de una línea de investigación que busca expandir los estudios fundamentales aplicados en temas relacionados a combustibles, sistemas de energía y contaminación atmosférica. En este sentido, el objetivo de la presente investigación es realizar una evaluación sobre la sustitución parcial de diésel por gas natural en dos motores de encendido por compresión, uno de los cuales es para aplicación vehicular y el otro de generación eléctrica, operando bajo condiciones atmosféricas a nivel de mar. Los trabajos relacionados con el proyecto son desarrollados en el Laboratorio de Energía de la PUCP bajo la supervisión del investigador principal.

---

## ESTUDIO EXPERIMENTAL DEL USO DEL GAS NATURAL EN MOTORES DIÉSEL DE APLICACIÓN VEHICULAR Y GENERACIÓN ELÉCTRICA OPERANDO BAJO CONDICIONES ATMOSFÉRICAS A NIVEL DEL MAR

---

**Investigador (a):**

Luis Jaime Castillo Butters.

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Humanidades, Sección Arqueología.

Durante los últimos 25 años, el Programa Arqueológico San José de Moro (PASJM) ha estudiado las transformaciones en las prácticas rituales y funerarias como reflejo de las causas del colapso de la sociedad mochica en el valle de Jequetepeque. A través de excavaciones y estudios arqueológicos de cementerios y centros ceremoniales pertenecientes al Periodo Mochica Tardío como San José de Moro, Cerro Chapén y San Ildefonso, se ha podido reconstruir paso a paso el proceso que llevó a la desaparición de los mochicas, los primeros estados en el antiguo Perú. Las excavaciones conducidas en SJM han permitido recuperar cientos de tumbas, muchas de ellas excepcionales por su complejidad y riqueza, y una de las colec-

ciones más grandes y mejor documentadas que ilustran elocuentemente el estado de cosas hacia fines de la historia mochica. El proyecto comprende la documentación y el registro de los artefactos funerarios recuperados en las excavaciones conducidas en los últimos años en San José de Moro, en especial la colección de piruros o pesas de hilado, cuyos resultados permitirán tener una idea clara de la utilidad y la presencia de estos objetos en los contextos funerarios registrados. Se espera realizar un análisis morfo-funcional de estas piezas, que será contrastado con información etnohistórica; ello permitirá determinar el uso que se dio a estos artefactos.



Foto de <http://mareacultural.blogspot.pe/2013/07/san-jose-de-moro-impacto-comunal-y>.

---

## PROGRAMA ARQUEOLÓGICO SAN JOSÉ DE MORO. ESTUDIO Y ANÁLISIS DE ARTEFACTOS FUNERARIOS

---



**Investigador (a):**

Ana María Francesca Denegri Álvarez Calderón.

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Humanidades, Sección Lingüística y Literatura.

El proyecto examina los modos en que se procesan y representan emociones como la humillación, vergüenza, miedo, envidia, revancha, deseo de cambio, entre otros que recorren la experiencia subjetiva configurada a partir de la guerra con Chile; ello se lleva a cabo por medio del análisis de las manifestaciones registradas en la prensa y la literatura del Perú posbélico, y conducen hacia nuevas propuestas de vida pública e identidades nacionales. El resultado de este estudio será la publicación del libro *Caiga jueves en domingo, letrilla de Gonzáles Prada* en cuyo entramado aparecen nuevas políticas de las emociones.

---

## “CAIGA JUEVES EN DOMINGO”. LA POLÍTICA DE LAS EMOCIONES Y LOS INTELLECTUALES DEL PERÚ POSBÉLICO (LIBRO)

---

**Investigador (a):**

Narda Zoila Henríquez Ayín.

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Ciencias Sociales, Sección Sociología.

Durante los últimos 25 años, el Programa Arqueológico San José de Moro (PASJM) ha estudiado las transformaciones en las prácticas rituales y funerarias como reflejo de las causas del colapso de la sociedad mochica en el valle de Jequetepeque. A través de excavaciones y estudios arqueológicos de cementerios y centros ceremoniales pertenecientes al Periodo Mochica Tardío como San José de Moro, Cerro Chépén y San Ildefonso, se ha podido reconstruir paso a paso el proceso que llevó a la desaparición de los mochicas, los primeros estados en el antiguo Perú. Las excavaciones conducidas en SJM han permitido recuperar cientos de tumbas, muchas de ellas excepcionales por su complejidad y riqueza, y una de las colec-

ciones más grandes y mejor documentadas que ilustran elocuentemente el estado de cosas hacia fines de la historia mochica. El proyecto comprende la documentación y el registro de los artefactos funerarios recuperados en las excavaciones conducidas en los últimos años en San José de Moro, en especial la colección de piruros o pesas de hilado, cuyos resultados permitirán tener una idea clara de la utilidad y la presencia de estos objetos en los contextos funerarios registrados. Se espera realizar un análisis morfo-funcional de estas piezas, que será contrastado con información etnohistórica; ello permitirá determinar el uso que se dio a estos artefactos.



---

## CIUDADANÍAS EN EL POSCONFLICTO, LOS DERECHOS HUMANOS Y LA POLÍTICA DE REPARACIONES EN AYACUCHO

---



ENLACE: <http://elcomercio.pe/politica/opinion/editorial-mejor-educacion-superior-noti->

**Investigador (a):**  
Carlos Martín Benavides Abanto.

**Unidad ejecutora:**  
Departamento de Ciencias Sociales,  
Sección Sociología.

La investigación busca desarrollar un estudio que alimente la discusión sobre la educación superior universitaria, en particular, en la relación entre modelos de gestión educativa superior y la calidad del servicio educativo, es decir, los cambios y continuidades en los modelos institucionales de las universidades privadas de bajo costo y la calidad de su oferta y sus procesos internos. El enfoque que se utiliza es el análisis de universidades privadas de bajo costo que fueron fundadas en el escenario del Decreto Legislativo 882, que liberaliza la inversión en educación a finales de los años noventa.

---

## LA NUEVA EDUCACIÓN SUPERIOR. CAMBIOS INSTITUCIONALES Y FORMAS DE GESTIÓN EN UNIVERSIDADES PRIVADAS DE BAJO COSTO EN LIMA METROPOLITANA

---

**Investigador (a):**

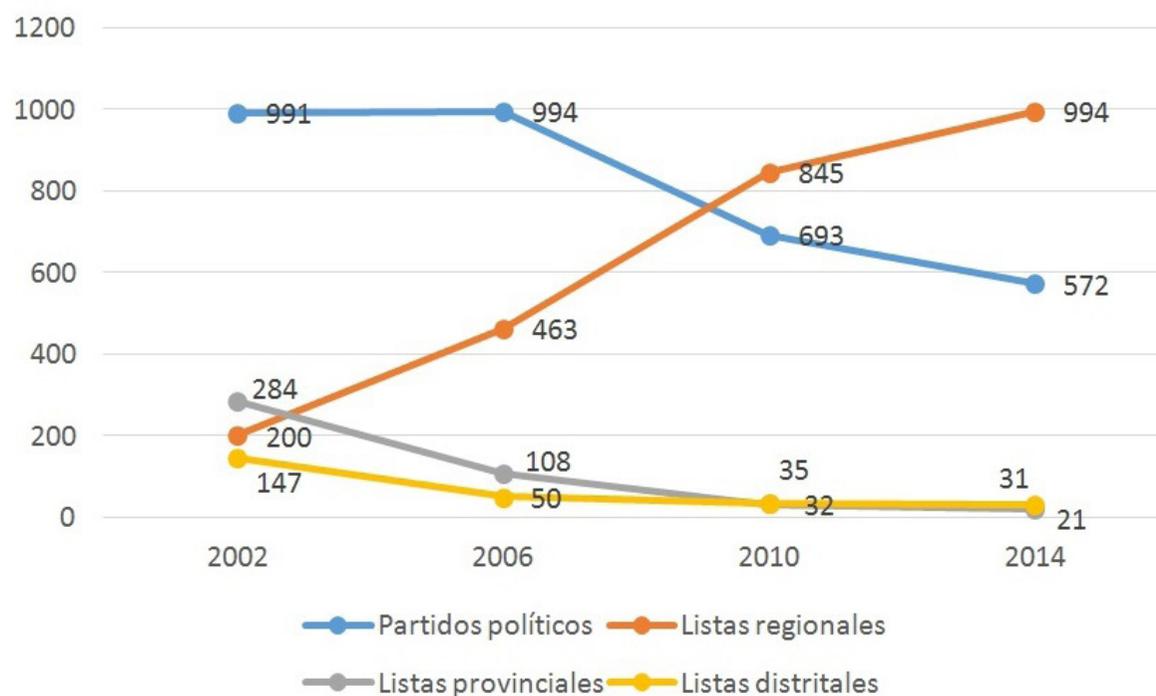
Fernando Tuesta Soldevilla

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Ciencias Sociales, Sección  
Ciencia Política

El estudio tiene como propósito analizar el impacto del sistema electoral en la composición de la representación subnacional. El inadecuado diseño de las instituciones y la debilidad de los partidos políticos han contribuido al desarrollo de efectos negativos. Con el presente proyecto, se busca difundir los resultados de la investigación entre los organismos electorales, con la finalidad de fomentar la discusión en el marco de la reforma política y electoral.

**Municipios distritales ganados por tipo de organización política**



<http://www.usbbog.edu.co/noticias/1725-delegacion-de-profesores-de-la-facultad-como-ponentes-en-el-viii-congreso-latinoamericano-de-ciencia-politica-alacip-2015-en-lima-peru>

## IMPACTO POLÍTICO DE LAS REGLAS: EL CASO DE LAS ELECCIONES SUBNACIONALES



**Investigador (a):**

Cecilia Beatriz Chau Pérez Araníba.

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Psicología, Sección Psicología.

El estudio tiene como propósito analizar el impacto del sistema electoral en la composición de la representación subnacional. El inadecuado diseño de las instituciones y la debilidad de los partidos políticos han contribuido al desarrollo de efectos negativos. Con el presente proyecto, se busca difundir los resultados de la investigación entre los organismos electorales, con la finalidad de fomentar la discusión en el marco de la reforma política y electoral.

---

**DETERMINANTES DE LA SALUD EN ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS:  
EL ROL DEL ESTRÉS, AFRONTAMIENTO, AUTOEFICACIA Y LA ADAPTACIÓN  
UNIVERSITARIA, EN UN GRUPO ESTUDIANTES DE LIMA Y HUÁNUCO**

---

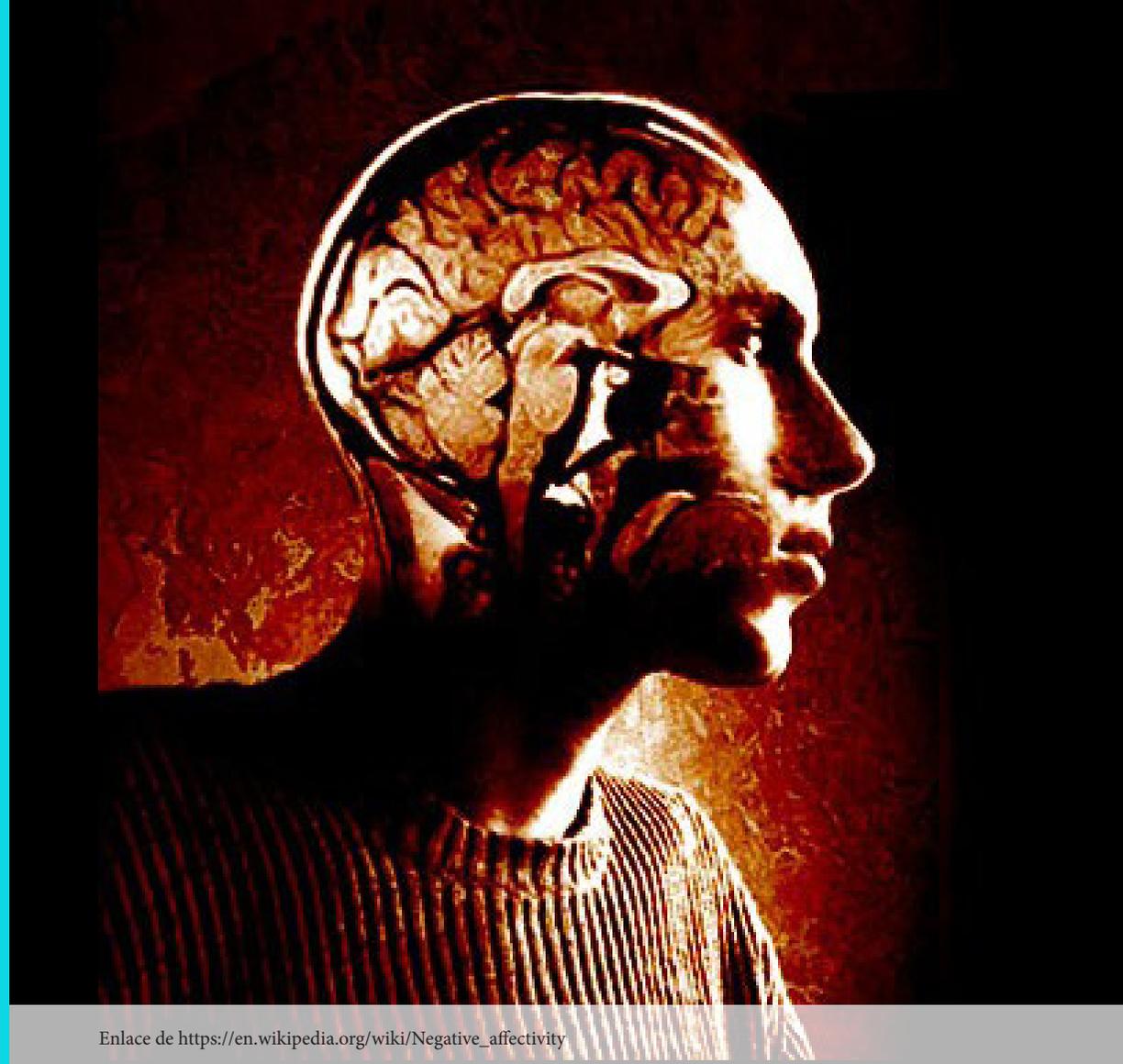
**Investigador (a):**

Mary Louise Claux Alfaro

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Psicología, Sección Psicología.

En base a estudios previos centrados en investigar las orientaciones de meta y sus manifestaciones en contextos educativos escolares, –con un estudio cualitativo en el periodo 2007-2008 y un estudio cuantitativo en el periodo 2009-2010–, el proyecto tiene como propósito validar un modelo explicativo de variables de fondo (contexto familiar y escolar), intermediarias (motivos y autoeficacia) y dependientes (esfuerzo y rendimiento académico) que afectan la motivación de logro académico. Con este fin, se busca sistematizar los datos obtenidos en el estudio cuantitativo sobre orientaciones de meta y sus manifestaciones en el contexto educativo con adolescentes escolares, para realizar análisis estadísticos estructurales y de multinivel de los modelos que expliquen la motivación de logro de escolares.



Enlace de [https://en.wikipedia.org/wiki/Negative\\_affectivity](https://en.wikipedia.org/wiki/Negative_affectivity)

---

## SISTEMATIZACIÓN Y PUBLICACIÓN DE RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN SOBRE ORIENTACIÓN DE META EN LA MOTIVACIÓN DE LOGROS DE ADOLESCENTE ESCOLARES

---



<https://paradigmasambientales.wordpress.com/legislacion-ambiental/>

**Investigador (a):**

Antonio Alfonso Peña Jumba.

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Derecho, Sección Derecho.

El objeto de la investigación es presentar una clasificación de las normas jurídicas que sea funcional a la evaluación de efectos o impactos regulatorios. El proyecto parte de la constatación que las clasificaciones normativas de las que se dispone actualmente no facilitan la aplicación del análisis costo-beneficio normativo, menos aún el desarrollo de una metodología integral de análisis de efectividad de la regulación. La clasificación que se propone toma como referencia las funciones del lenguaje, pero analiza, además, otras clasificaciones provenientes de las ciencias sociales, económicas y políticas, a partir de una perspectiva interdisciplinaria.

---

## EFFECTIVIDAD DE LA LEGISLACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LAS LEYES SEGÚN SU CONTENIDO Y FUNCIONES

---

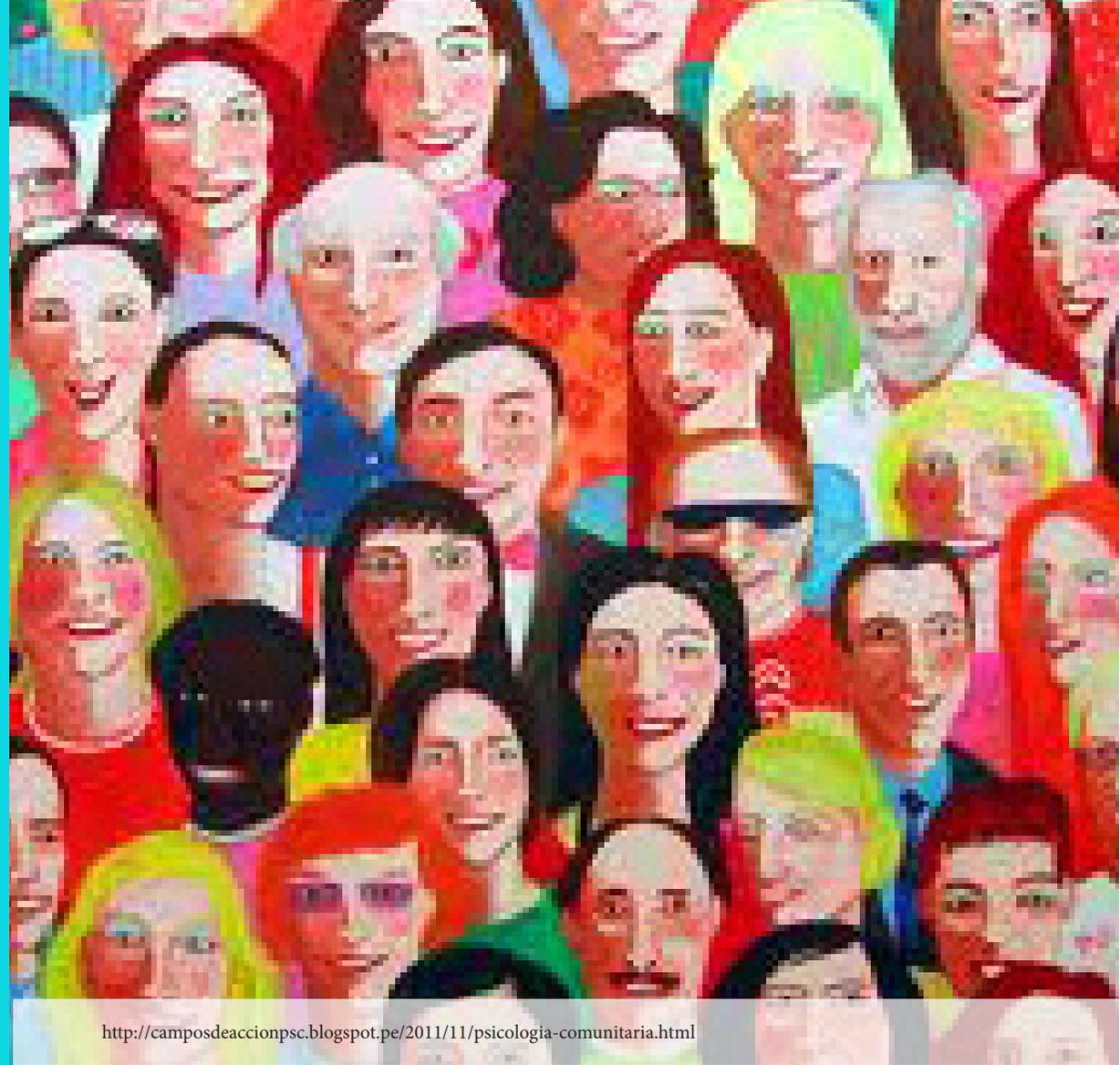
**Investigador (a):**

Miryam Rebeca Rivera Holguín.

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Psicología, Sección Psicología.

Este proyecto busca resaltar la importancia del trabajo con las comunidades, con un sentido ético que implica no solo información sino, también, participación y la posibilidad de generar cambios sociales que permitan el bienestar de las comunidades. En este sentido, esta investigación busca trazar una línea de base sobre la formación profesional en Psicología para formular recomendaciones sobre el énfasis en la formación de ética, a fin de que, cada día, el trabajo con las comunidades sea más respetuoso.



<http://camposdeaccionpsc.blogspot.pe/2011/11/psicologia-comunitaria.html>

---

## ÉTICA EN LA FORMACIÓN EN PSICOLOGÍA COMUNITARIA

---



<https://laterminalrosario.wordpress.com/2009/08/25/los-ltimos-tiempos-del-diario-de-papel/>

**Investigador (a):**  
Fanni Muñoz Cabrejo.

**Unidad ejecutora:**  
Departamento de Ciencias Sociales, Sección Sociología.

La presente investigación busca, a partir del análisis crítico del discurso, develar las formas como a través de la prensa escrita, específicamente en los diarios El Comercio y Trome, se representa el feminicidio. Este fenómeno, entendido como el asesinato de mujeres cometido por hombres, constituye uno de los problemas más relevantes y contradictoriamente invisibles por los que atraviesa la sociedad peruana; tal es así, que el Perú se ubica en el tercer lugar en América Latina donde se comete feminicidio (Ministerio Público 2014). En este sentido, interesa conocer las diferentes estrategias argumentativas y explicaciones que la prensa señala sobre el fenómeno. Nuestra hipótesis es que existen varios discursos en disputa en torno a la representación del feminicidio: el criminológico, el patriarcal y el del feminicidio.

---

## DISCURSO SOBRE EL FEMINICIDIO EN LA PRENSA ESCRITA: EL COMERCIO (2012) Y TROME (2013) ENTRE LA VISIBILIZACIÓN E INVISIBILIZACIÓN DEL FENÓMENO

---

**Investigador (a):**

Francisco Fabián Cuéllar Córdova.

**Unidad ejecutora:**

Centro de Tecnologías Avanzadas de Manufacturas (CETAM)

Este proyecto, construido por el equipo del Departamento de Ingeniería Mecatrónica, consiste en el desarrollo de dos robots: Soccer y Ping Pong. El primero es un robot móvil omnidireccional de cuatro ruedas, cuyo hardware cuenta con un mecanismo de movimiento basado en un sistema de holonómico de sujeción para controlar y conducir la pelota; así como el mecanismo de retroceso con el pie que utiliza un solenoide para proporcionar la fuerza que actúa y el sistema de visión que utiliza un Kinect y una cámara omnidireccional para componer la imagen del campo que le permita reconocer la pelota, el arco y los obstáculos. El segundo robot, Ping Pong, puede jugar un partido de tenis de mesa de forma continua contra una contraparte humana. Los resultados de este proyecto proporcionarán una base sólida para futuros avances en la for-

mación básica a los jugadores neófitos de este deporte. El sistema automático propuesto engloba tres subsistemas interdependientes: Sistema mecánico, sistemas de control automático y sistema de visión. Los movimientos del brazo, tenis de mesa del jugador; inspiran los de la máquina a través de todo el diseño de prototipos y poner en práctica. En esencia, el brazo del robot basa sus acciones, por cinemática inversa y la dinámica aplicada a la observación de la unidad. Del mismo modo, la visión por ordenador emula la percepción del ojo humano, el seguimiento de la pelota y la predicción de la trayectoria, lo que permite el sistema de control para calcular y dar una respuesta rápida, precisa y supervisada. Como resultado del proyecto, se obtendrá una publicación sobre cada robot en el III Congreso de Ingeniería Mecatrónica del Perú.



---

## DESARROLLO TECNOLÓGICO – MECATRÓNICA: ROBOT SOCCER Y ROBOT PING PONG

---



**Investigador (a):**

Roberto Daniel Zariquey Biondi

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Humanidades, Sección de Lingüística y Literatura.

El proyecto tiene por finalidad implementar y poner en marcha un archivo digital de lenguas peruanas en la PUCP. En ese sentido, ese propone almacenar de forma sistemática los datos de lenguas habladas en el Perú, recabados por investigadores de nuestra universidad y de otras universidades del mundo. Ello permitirá ponerlos a disposición de la comunidad científica nacional e internacional y promover, de esta manera, la colaboración entre investigadores y la producción de nuevo conocimiento a partir de datos abiertos. Estos materiales formarán parte del Repositorio Institucional y colaborarán con su enriquecimiento y posicionamiento internacional.

---

## IMPLEMENTACIÓN DE UN ARCHIVO DIGITAL DE LENGUAS PERUANAS EN LA PUCP

---

---

# APOYOS ESPECIALES

---

SUBVENCIÓN PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES QUE  
FOMENTAN LA INVESTIGACIÓN EN LA PUCP

TABLA N<sup>o</sup> 1 APOYOS ESPECIALES OTORGADOS

TÍTULO	INVESTIGADOR	UNIDAD
Racismos, identidades e interacción	Zavala Cisneros, Virginia	Departamento de Humanidades.
Fortalecimiento y ampliación de la Red PARAGUAS	Damonte Valencia, Gerardo Héctor	Departamento de Ciencias Sociales.
Síntesis in situ de nanopartículas de Au-Pt utilizando el efecto Kirkendall y el intercambio galvánico	Sun Kou, María del Rosario	Departamento de Ciencias.
Publicación y difusión de resultados de investigación	Chiarella Quinhoes, José Américo Roberto	Departamento de Humanidades
Ponencia en el Congreso de la Latin American Studies Association (LASA)- mayo 2015	Vallejo Rivera, Elizabeth Rocío	Departamento de Ciencias Sociales
La igualdad de género en la PUCP. Trayectorias laborales de docentes	Ruiz Bravo López, Patricia Mariella	Departamento de Ciencias Sociales
Publicación de artículo. Factores en la Adopción de Métodos Ágiles en el Proceso de Desarrollo de Software: Revisión Sistemática de la Literatura	Dávila Ramón, Abraham Eliseo	Departamento de Ingeniería
Publicación de artículo en la revista Journal of Mechanical Engineering	Castillón Lévano, Claudio Bruno	Departamento de Ingeniería.
Publicación en revista indizada del artículo “Bioactive maca (Lepidium meyenii) alkaloids are a result of traditional Andean postharvest drying practices”	Cosio Caravasi, Eric	Instituto de Ciencias de la Naturaleza, Territorio y Energías Renovables
Participación en simposio en Berlín y workshop en Frankfurt sobre diversidad cultural y derecho organizado por el Instituto Max Planck de Alemania, agosto – Setiembre 2015	Ansion Mallet, Jean Marie	Departamento de Ciencias Sociales

Fuente: Base de datos OAP



---

# PROYECTOS CON FINANCIAMIENTO EXTERNO

---

GANADORES DE CONVOCATORIAS Y CONCURSOS  
PROMOVIDAS POR ENTIDADES EXTERNAS, TANTO  
A NIVEL NACIONAL COMO INTERNACIONAL



**Investigador (a):**  
Margarita María Suárez Espinosa.

**Unidad ejecutora:**  
Departamento de Humanidades, Sección Historia

**Investigador (a):**  
Fundación Carolina (España)

El proyecto busca explorar de qué manera y con qué contenidos se produjo la circulación de ideas científicas en el Perú entre 1600 y 1700. El producto final será la edición crítica de textos científicos relativos a la astronomía, publicados en el Perú en el siglo XVII. Se explorará cómo las zonas periféricas a Europa –como América– recibieron los conocimientos científicos, y cómo estos fueron domesticados e interactuaron con los focos de producción del conocimiento en Europa. De esta manera, se concibe la transmisión de la ciencia como un fenómeno de intercambio o encuentro de carácter cultural.

Astros, humores y cometas.  
Las obras de Navarro,  
Figuerola y Ruiz Lozano.  
Lima, 1645-1665.

---

## CIENCIA Y PODER EN EL PERÚ VIRREINAL

---

**Investigador (a):**

Renata Anahí Bregaglio Lazarte.

**Unidad ejecutora:**

Instituto de Democracia y Derechos Humanos (IDEH).

**Investigador (a):**

Universidad de los Andes –International Development Research Centre (IDRC).

El estudio se plantea como problema de investigación los niveles de participación de calidad en mecanismos y espacios de participación indígena, los cuales se desarrollan en dos niveles: al interior de las comunidades indígenas, en el proceso que denominaremos de transformación de la “demanda indígena a la agenda indígena”; y al exterior de dichas comunidades, en el proceso que llamaremos de la “agenda indígena a la agenda pública”. Por tanto, el objetivo es identificar los componentes de una participación de calidad al interior de las comunidades indígenas en los procesos de formación de la demanda indígena, la agenda indígena y la agenda pública.

La hipótesis de la investigación es que los espacios de participación de indígena (internos y externos) pueden no cumplir con lo que el equipo de investigación plantea como una participación de calidad. Ello permitirá identificar algunas pautas que permitan mejorar dicha participación a efectos de mejorar la incidencia en espacios de toma de decisión. No obstante, al tratarse de un proyecto que se realiza con la metodología de la Investigación Acción Participación (IAP), la hipótesis podría variar al iniciar la investigación.



[http://prensa.sanmartindelosandes.gov.ar/wp-content/uploads/2011/03/sg\\_apertura\\_1er\\_encuentro\\_turismo\\_indigena\\_sma\\_055.jpg](http://prensa.sanmartindelosandes.gov.ar/wp-content/uploads/2011/03/sg_apertura_1er_encuentro_turismo_indigena_sma_055.jpg)

---

## LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL MARCO DE LA DESCENTRALIZACIÓN EN LA REGIÓN SAN MARTÍN

---



**Investigador (a):**

Manuel César Dammert Guardia.

**Unidad ejecutora:**

Centro de Investigación Social, Económica, Política y Antropológica (CISEPA).

**Investigador (a):**

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Ecuador).

A partir del estudio de la situación de ocho países de la región y cuatro ejes transversales (ciudades fronterizas, violencia fronteriza, sistema penal y género), el proyecto general busca problematizar la relación entre economías ilegales y las fronteras, desde una mirada sistémica, asumiendo la necesidad de incorporar una lectura detallada sobre cada uno de estos procesos pero sin perder de vista sus interconexiones a nivel de América Latina. El objetivo del proyecto es analizar la estructura y características del sistema fronterizo global de América Latina –a partir de los mercados ilegales y de los delitos conexos– para proponer recomendaciones de política pública. En ese contexto, el estudio del subsistema de Perú estará a cargo de un equipo de investigadores de CISEPA. El

proyecto, que tiene un periodo de duración de 2014 al 2016, cuenta con el financiamiento del IDRC–Canadá y la coordinación general es realizada por un grupo de investigadores liderado por Fernando Carrión (FLACSO Ecuador). Otras instituciones participantes son CISEPA–PUCP, COLEF–México, CEBEM–Bolivia, USFQ–Ecuador, Universidad del Litoral–Argentina, entre otros. Se publicarán 15 volúmenes con los estudios de los 8 países participantes (Argentina, Bolivia, Guatemala, México, Perú, Brasil, Ecuador, Colombia). Además, se está trabajando en la constitución de un observatorio latinoamericano. Finalmente, se realizarán eventos públicos y reuniones con instituciones públicas y privadas en cada uno de los países, y con instituciones internacionales con el fin de dialogar sobre los alcances y resultados de la investigación.

---

## EXPLORANDO LA ECONOMÍA POLÍTICA DE LA VIOLENCIA EN LAS REGIONES FRONTERIZAS DE AMÉRICA LATINA

---

**Investigador (a):**

Martín Enrique Timaná de la Flor.

**Unidad ejecutora:**

Instituto de Ciencias de la Naturaleza, Territorio y Energías Renovables (INTE).

**Investigador (a):**

Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA).

El programa se ejecuta por encargo del Ministerio del Ambiente (MINAM) y es implementado en la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas (RPNYC), con apoyo del Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado (SERNAMP). El objetivo del proyecto es contribuir a la financiación en pequeña escala de investigaciones sobre adaptación basada en ecosistemas en la reserva mencionada. En este sentido, se brindará cinco becas de investigación a estudiantes de pregrado y posgrado. Tras la convocatoria, se presentaron tres candidatos que fueron evaluados por

miembros de la PUCP y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDP). La propuesta ganadora fue la de Rodrigo Rafael Cabrera Blume, estudiante de la Facultad de Ciencias y Artes de la Comunicación, quien desde el área de la comunicación para el desarrollo propone un estudio sobre las percepciones campesinas de la comunidad de Miraflores en la R.P. Nor Yauyos Cochas respecto a la adaptación basada en ecosistemas para diseñar un modelo de comunicaciones para las siguientes iniciativas EbA en el Perú.



[http://www.pnuma.org/meba/Imagenes/06-foto1\\_ChristianCalderon](http://www.pnuma.org/meba/Imagenes/06-foto1_ChristianCalderon).

---

## ADAPTACIÓN BASADA EN ECOSISTEMAS

---



<http://cde.gestion2.e3.pe/ima/0/0/0/0/2/2731.jpg>

**Investigador (a):**  
Edmundo Pablo Beteta Obreros.

**Unidad ejecutora:**  
Centro de Investigación Social, Económica,  
Política y Antropológica (CISEPA).

**Investigador (a):**  
Red Sudamericana de Economía Aplicada–Funda-  
ción Red Mercosur.

El estudio tiene por objetivo identificar el impacto de las actividades económicas sobre la generación del empleo y, a partir de ello, propiciar políticas públicas que permitan magnificar los efectos positivos o corregir algunas distorsiones. En este sentido, se busca analizar las cadenas de valor y eslabonamientos generados a partir de la actividad minera, identificando aquellos tipos de eslabonamientos que potencian la generación de empleo y la formación de capital humano sostenible en el largo plazo.

---

## EL IMPACTO DE LA MINERÍA EN EL EMPLEO Y EL MEDIO AMBIENTE: EL CASO DE PERÚ

---

**Investigador (a):**

Jaime Remigio Collantes Bohorquez.

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Ingeniería, Sección Industrial.

**Investigador (a):**

Unión Europea.

La PUCP participa como institución socia en este proyecto, el cual tiene como objetivo construir una plataforma de intercambio de conocimientos a fin de discutir y alcanzar un consenso, inicialmente con el proyecto, en los temas de investigación relacionados al valor en los diferentes contextos industriales. En este sentido, se busca cuantificar el modelo de costos con respecto a la reducción de valor destruido y la creación de valor agregado, así como identificar y cuantificar valor y costo en relación con el desempeño de los activos de la industria.



[http://www.veolia.com.sg/sites/g/files/dvc1016/f/styles/asset\\_image\\_full/public/assets/images/2015/09/SOI-TEC-003.jpg?itok=BaEwig2I](http://www.veolia.com.sg/sites/g/files/dvc1016/f/styles/asset_image_full/public/assets/images/2015/09/SOI-TEC-003.jpg?itok=BaEwig2I)

---

## SUSTAINABLE DESIGN AND MANAGEMENT OF INDUSTRIAL ASSETS THROUGH TOTAL VALUE AND COST OF OWNERSHIP.

DISEÑO SOSTENIBLE Y GESTIÓN DE LOS ACTIVOS INDUSTRIALES MEDIANTE EL VALOR TOTAL Y EL COSTO DE PROPIEDAD.

---



PROGRAMA  
**CHAT**  
CIENCIA HISTORIA ARTE Y TECNOLOGIA

**Investigador (a):**  
Betty Cristina Galarreta Asian.

**Unidad ejecutora:**  
Departamento de Ciencias, Sección Química.

**Investigador (a):**  
Programa Nacional de Innovación para la Competitividad y Productividad (PNICP).

El proyecto propone desarrollar un programa que permita el descubrimiento de conceptos científicos en tres espacios patrimoniales peruanos: el Museo de los Descalzos (Rímac), la iglesia de San Pedro (Cercado de Lima) y el Convento de Santa Rosa de Ocopa (Concepción, Junín). Al llevar la ciencia y la tecnología fuera de las aulas y a un contexto de aplicación práctica, se espera despertar en los participantes el interés por la ciencia y que esto pueda verse reflejado en un mayor número de jóvenes que opten por carreras relacionadas con la ciencia y la tecnología. Se busca también una valoración del trabajo interdisciplinario como la única manera de dar

solución a los problemas que nos plantea la sociedad, tanto en el ámbito de la conservación del patrimonio cultural como fuera de él. El proyecto involucra la implementación de recorridos temáticos en los tres espacios mencionados y el diseño de material didáctico complementario. El material desarrollado durante el proyecto podrá ser utilizado para que el programa continúe realizándose en un futuro en estos tres espacios. Adicionalmente, se espera que el trabajo de difusión realizado en la página web y las redes sociales motive la réplica de este programa en otros lugares, de modo que pueda llegar a más personas.

---

**CONOCIENDO Y VALORANDO NUESTRO PATRIMONIO CULTURAL CON CIENCIA Y TECNOLOGÍA**

---

**Investigador (a):**

Edwin Leopoldo Liñán Benítez.

**Unidad ejecutora:**

Departamento de Ingeniería, Sección Telecomunicaciones.

**Investigador (a):**

Fundación Enlace Hispanoamericano de Salud (EHAS).

Las enfermedades olvidadas son una de las principales amenazas para el derecho a la salud en las zonas rurales más aisladas de los países en desarrollo. Este proyecto investigará nuevos procedimientos que permitan realizar el diagnóstico a distancia de algunas enfermedades olvidadas (malaria, tuberculosis, lepra) y de otras muy prevalentes (parasitosis, virus del papiloma humano) en estas zonas. Para el logro de este objetivo, se hará la definición de protocolos muy sencillos de preparación de muestras, y el diagnóstico remoto de especialistas por tele-microscopía de bajo coste.



---

## NUEVOS PROCEDIMIENTOS PARA EL DIAGNÓSTICO DE ENFERMEDADES OLVIDADAS UTILIZANDO TELE-MICROSCOPIA DE BAJO COSTE

---



<https://lamula.pe/media/uploads/t/012179ff9729cb1d9905aa59b89d9e26>.

**Investigador (a):**  
Renata Bregaglio Lazarte.

**Unidad ejecutora:**  
Instituto de Democracia y Derechos Humanos -  
IDEHPUCP

**Investigador (a):**  
Konrad Adenaver Stiftung

Se realizará un análisis cualitativo sobre la labor de tres consejos nacionales (Consejo Nacional de Trabajo, Consejo Nacional de Educación y Consejo Nacional de Derechos Humanos) como espacios de diseño, aplicación y evaluación de políticas públicas en espacios de diálogo entre el Estado y la sociedad civil. La investigación permitirá conocer las actitudes y prácticas de los actores del Estado y la sociedad civil en estos ámbitos. Asimismo, se tendrá un acercamiento práctico a los resultados a los que conduce esta nueva forma de trabajo y su posibilidad de réplica en otros espacios.

---

## DERECHOS HUMANOS, PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA. EL CASO DE LOS CONSEJOS NACIONALES.

---



# II

---

# LA GESTIÓN DE PROYECTOS

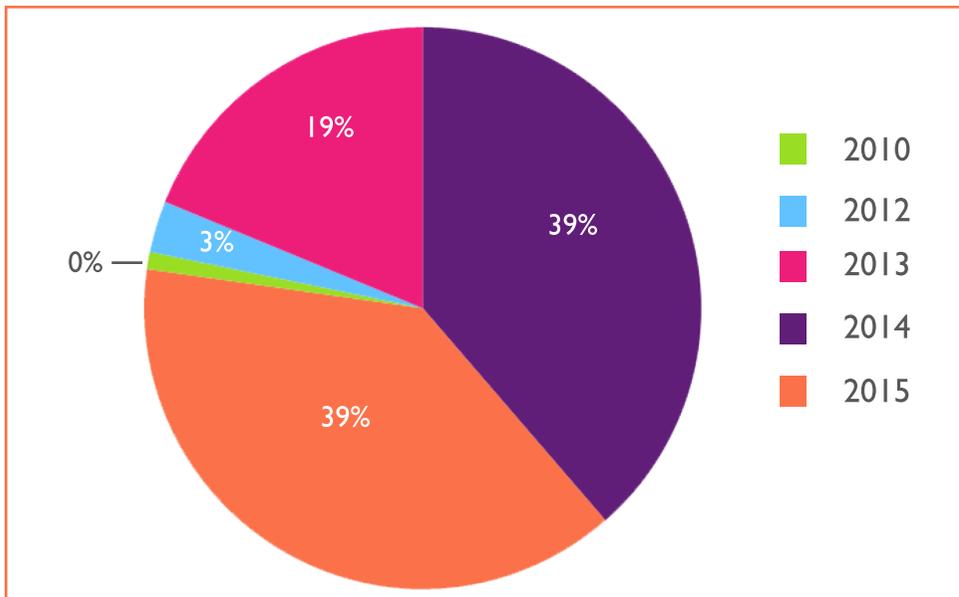
---

INFORMACIÓN DE INTERÉS SOBRE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN A TRAVÉS DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA DGI

## I. VOLUMEN DE PROYECTOS

Al cierre del primer semestre de 2015, se gestionan 231 proyectos de investigación, los cuales han iniciado en diferentes años, desde el 2010 hasta el 2015. Como observamos en la gráfica N° 1, el 39% de los proyectos en gestión iniciaron en el 2014, al igual que los proyectos que han iniciado durante el 2015.

GRÁFICA 1. VOLÚMEN DE PROYECTOS EN GESTIÓN POR AÑO DE INICIO



Fuente: Base de datos OAP

TABLA N°2 VOLÚMEN DE PROYECTOS EN GESTIÓN, POR PROGRAMA Y AÑO DE INICIO

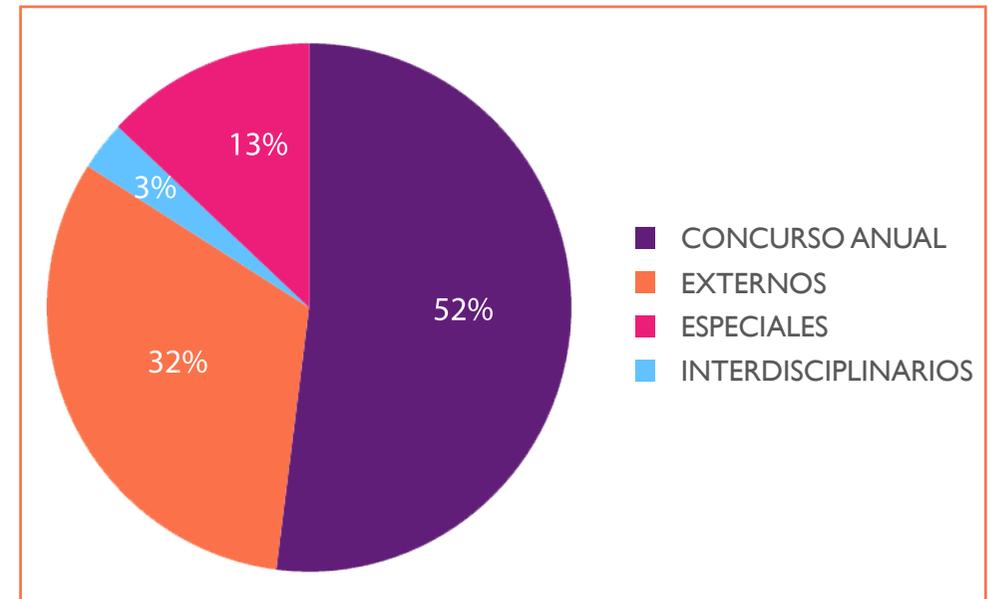
PROGRAMA	2010	2012	2013	2014	2015	TOTAL
CONCURSO ANUAL		1	9	43	68	121
ESPECIALES		1	4	12	13	30
EXTERNOS	1	6	30	27	9	73
INTERDISCIPLINARIOS				7		7
TOTAL	1	8	43	89	90	231

Fuente: Base de datos OAP

A fin de establecer mecanismos de gestión adecuados para ciertos tipos de proyectos, en la Dirección de Gestión de la Investigación (DGI) se han clasificado los proyectos en cuatro programas de investigación, cada uno de los cuales promueve el desarrollo de cierto tipo de proyectos de investigación en la universidad:

- **Concurso Anual de Proyectos de Investigación:** Agrupa a los proyectos ganadores de las convocatorias anuales dirigidas a docentes, a quienes se les otorga una subvención para su desarrollo.
- **Concurso de Proyectos Interdisciplinarios:** Agrupa a los proyectos ganadores de las convocatorias bianuales dirigidas a docentes; estos proyectos se caracterizan porque en su desarrollo participa más de una unidad académica.
- **Proyectos Especiales:** Son los proyectos y actividades de investigación desarrollados por docentes PUCP que requieren de un financiamiento menor a S/. 10,000.00 para su ejecución. Este fondo es destinado principalmente a proyectos y actividades que no cuentan con financiamiento, pero que son considerados de valor para el desarrollo de la investigación en la PUCP.
- **Proyectos Externos:** Son los proyectos ganadores de convocatorias y concursos promovidos por entidades externas. El financiamiento de terceros puede ser al 100% o ser cofinanciado.

Gráfica 2. Volumen de proyectos en gestión, por programa

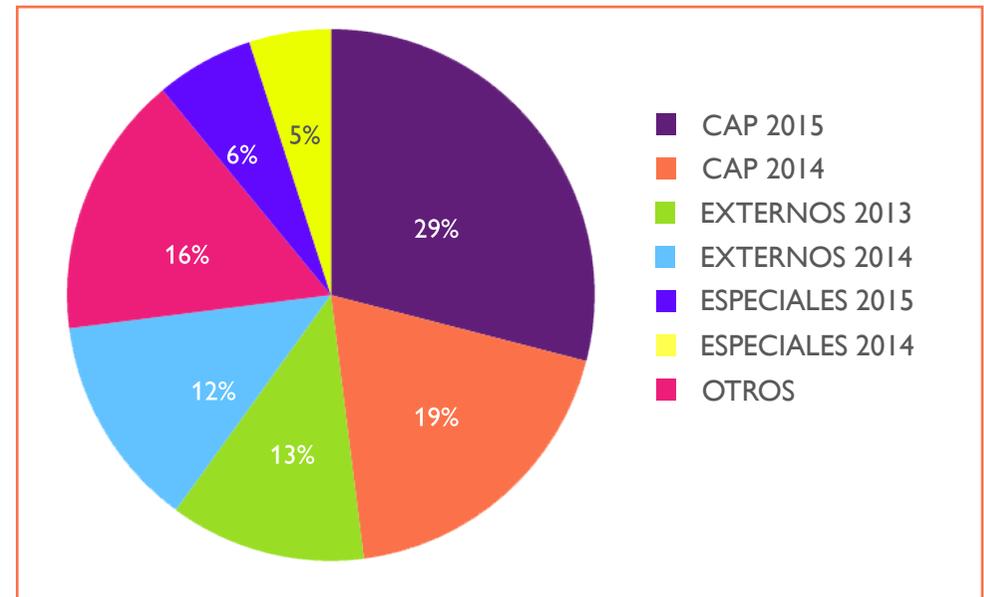


Fuente: Base de datos OAP

Si distribuimos estos proyectos de acuerdo a los programas mencionados, observamos que el mayor volumen de proyectos, al cierre del primer semestre 2015, corresponde al programa de Concurso Anual (52%), mientras que el programa con menor participación es el de proyectos Interdisciplinarios (3%).

Es importante señalar que, en el caso del programa de Concurso Anual, durante el primer semestre se inician todos los proyectos ganadores de la convocatoria correspondiente al año en curso, y en paralelo un bloque de los proyectos de la convocatoria del año pasado llegan a su fin; por ello, al cierre de este periodo, dicho programa es el que tiene mayor volumen. En la gráfica N° 3 se observa que ambas convocatorias son las que tienen el mayor porcentaje de participación en los proyectos en gestión.

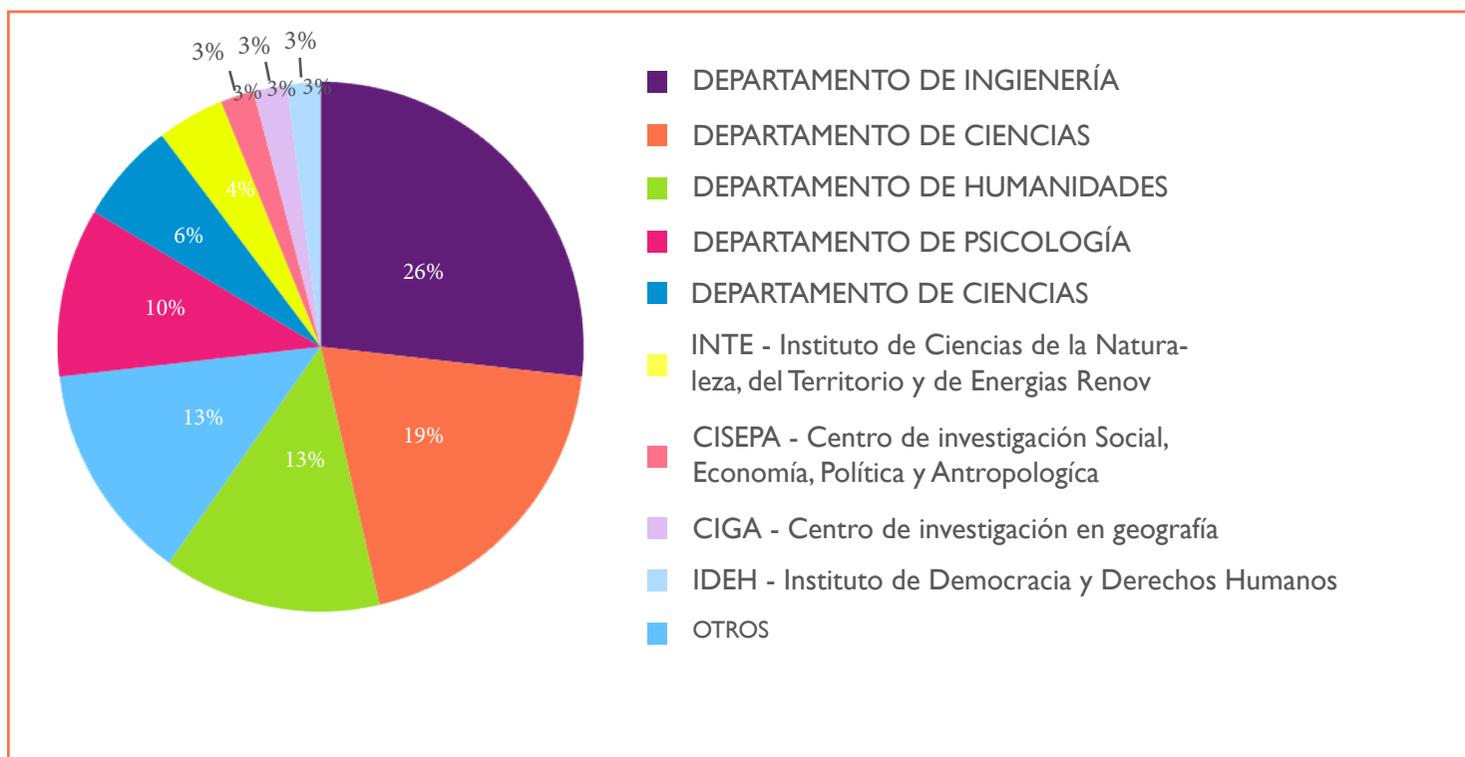
Gráfica 3. Volumen de proyectos en ejecución por programa y año de inicio



Fuente: Base de datos OAP

Los proyectos de investigación que se encuentran distribuidos en los programas señalados son ejecutados por las diversas unidades académicas de la universidad. Si observamos la distribución de proyectos por unidad ejecutora, encontramos que el Departamento de Ingeniería desarrolla el mayor volumen de proyectos de investigación (ver gráfica N°4). Cabe señalar, además, que actualmente 22 unidades ejecutan proyectos de investigación, entre departamentos

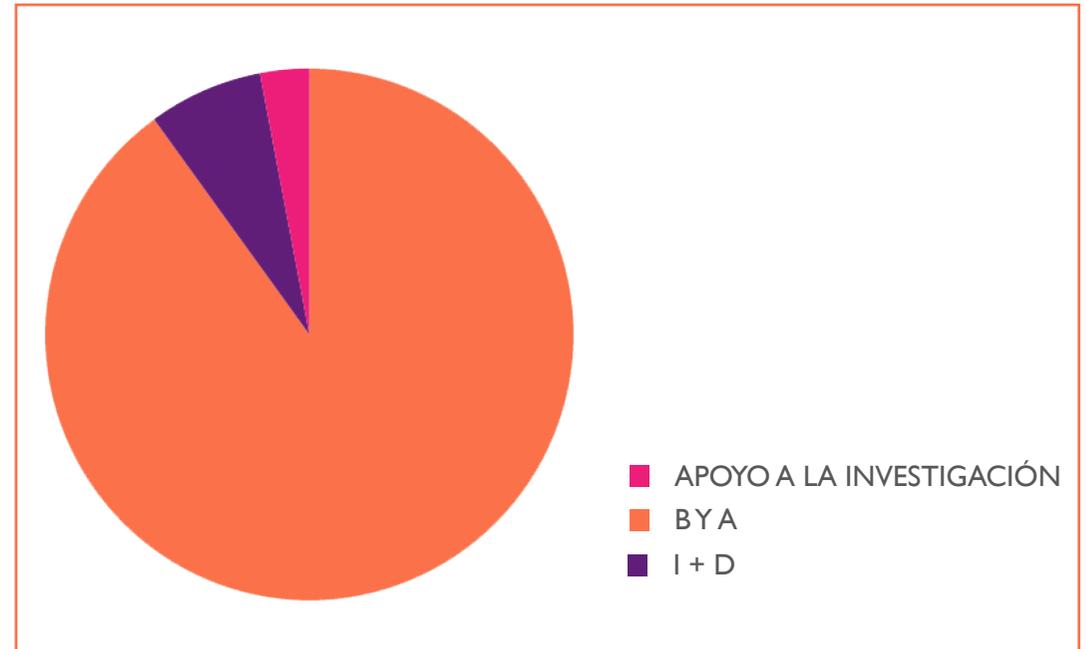
Gráfica 4. Volumen de proyectos en ejecución por unidad ejecutora



Fuente: Base de datos OAP

Otro aspecto a considerar en la gestión de proyectos es el tipo de actividad de investigación que desarrollará. En ese sentido, la universidad actualmente desarrolla tres tipos de proyectos: (1) investigación básica y aplicada, (2) investigación y desarrollo, y (3) apoyo a la investigación. De acuerdo a dicha clasificación, de los 231 proyectos en gestión, el 90% corresponde a proyectos de investigación básica y aplicada, tal como se observa en la gráfica N° 5

Gráfica 5. Volumen de proyectos en ejecución por tipo



Fuente: Base de datos OAP

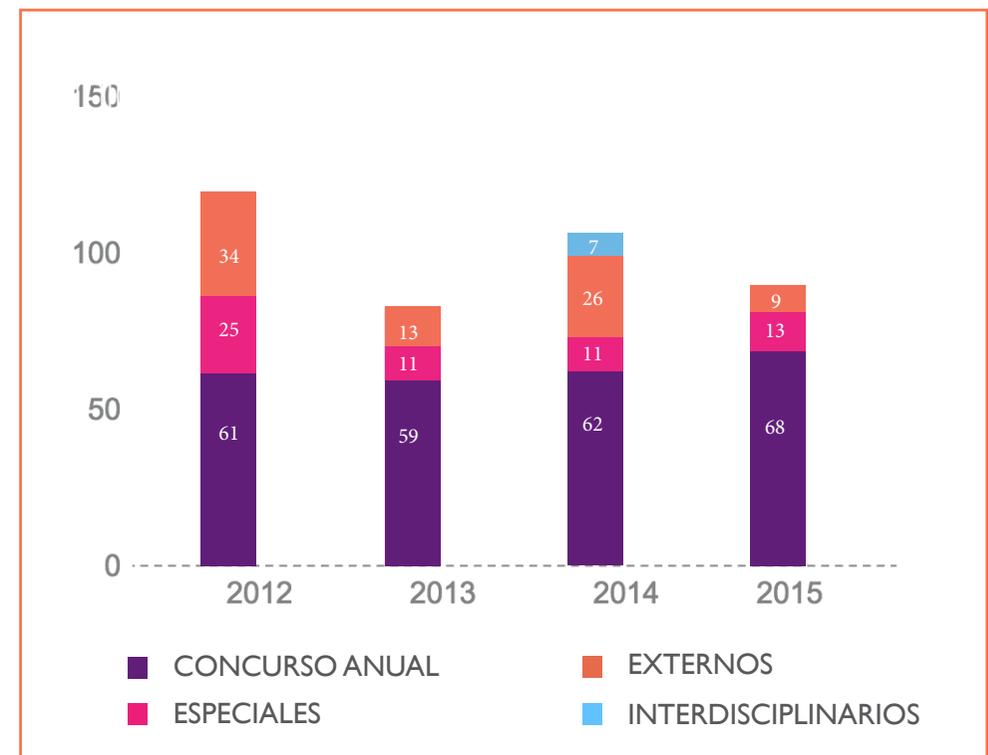
## 2. HISTÓRICO DE PROYECTOS

Haciendo una retrospectiva de los últimos tres años, podemos encontrar algunas tendencias con respecto al volumen de proyectos de investigación. Comparando el mismo período de los últimos tres años con el 2015, podemos observar que el 2012 fue el año en que se obtuvo el mayor volumen (ver gráfica N° 6), lo cual se relaciona directamente con la clasificación de proyectos especiales, modificada a partir del 2013. Se observa, además, que no hay una tendencia general en el periodo analizado; sin embargo, destaca la disminución de proyectos entre el 2012 y 2013, y entre el 2014 y 2015.

Si observamos las variaciones por programa encontramos que:

- En el programa de Concurso Anual, no se observa una tendencia, pero se aprecia que en el 2015 se tiene el mayor volumen de proyectos aprobados.
- En el caso de los proyectos Especiales, se observa una significativa disminución entre el 2012 y 2013 porque, a partir del 2013, se ajustaron las categorías de proyectos y actividades de este programa, de tal manera que aquellas subvenciones clasificadas como “apoyo especial”, ya no son contabilizadas como proyecto sino como subvenciones otorgadas para cubrir costos específicos, en el marco de algún proyecto o actividad de investigación en ejecución.
- Por su parte, los proyectos externos muestran un incremento del volumen entre el 2013 y 2014, el cual se sustenta en los proyectos que resultaron ganadores de las diversas convocatorias del Estado, entre ellas las de posdoctorado y transferencia tecnológica de CONCYTEC.

Gráfica 6. Volúmen de proyectos por programa comparado anual



Fuente: Base de datos OAP

### 3. GESTIÓN DE TIEMPO: AVANCE DE ACTIVIDADES

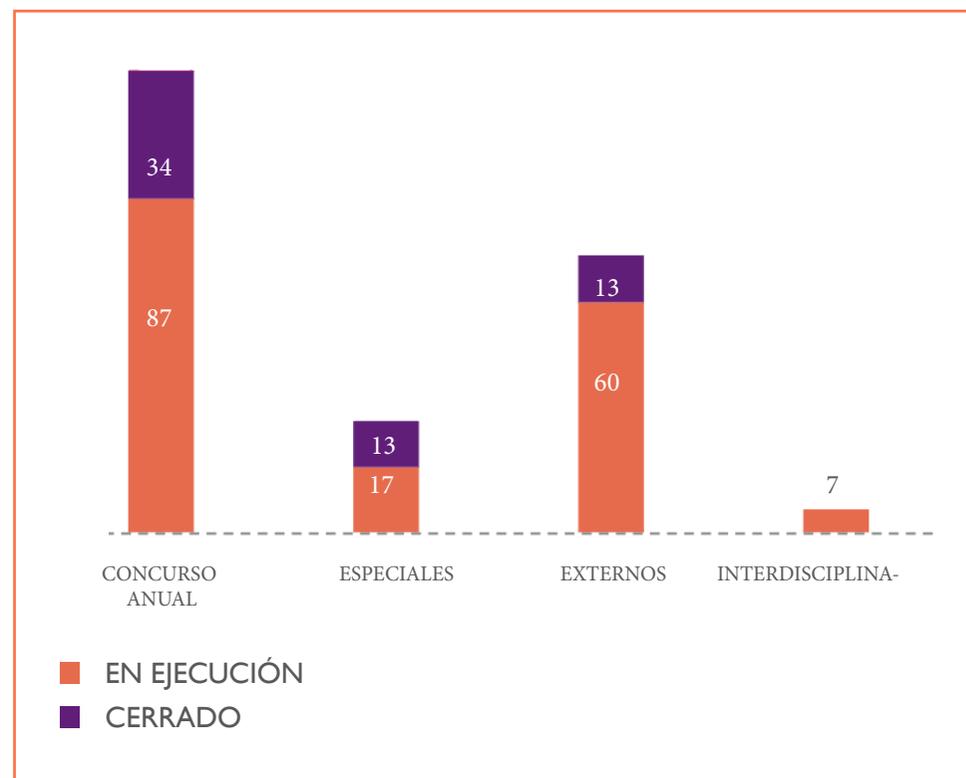
La gestión del tiempo permite que los proyectos alcancen sus objetivos y resultados en los plazos establecidos, y lograr, así, ser efectivos en la ejecución de las diversas actividades del proyecto. En el caso de los proyectos de investigación gestionados con soporte de la DGI, transcurren por una ruta de estado desde su inicio, la cual se compone de las siguientes fases:

- En ejecución: Proyectos que se encuentran en el desarrollo de sus actividades.
- Concluido: Proyectos que han culminado sus actividades y se encuentran elaborando informes finales, tanto a nivel técnico como financiero; además, se encuentran en la elaboración de los resultados propuestos.

Se observamos los proyectos por su estado, encontramos que el 74% de ellos se encuentra en ejecución (gráfica N°7).

En línea con la gestión del tiempo, es necesario conocer el avance de las actividades programadas de un proyecto para monitorear si se cumplirá con los plazos establecidos, o si será necesario tomar acciones correctivas o preventivas para conseguirlo. Esta información luego es integrada al avance de ejecución de costos para obtener la vista integral de cómo se va desarrollando cada proyecto de investigación.

Gráfica 7. Volumen de proyectos en gestión, por estado.



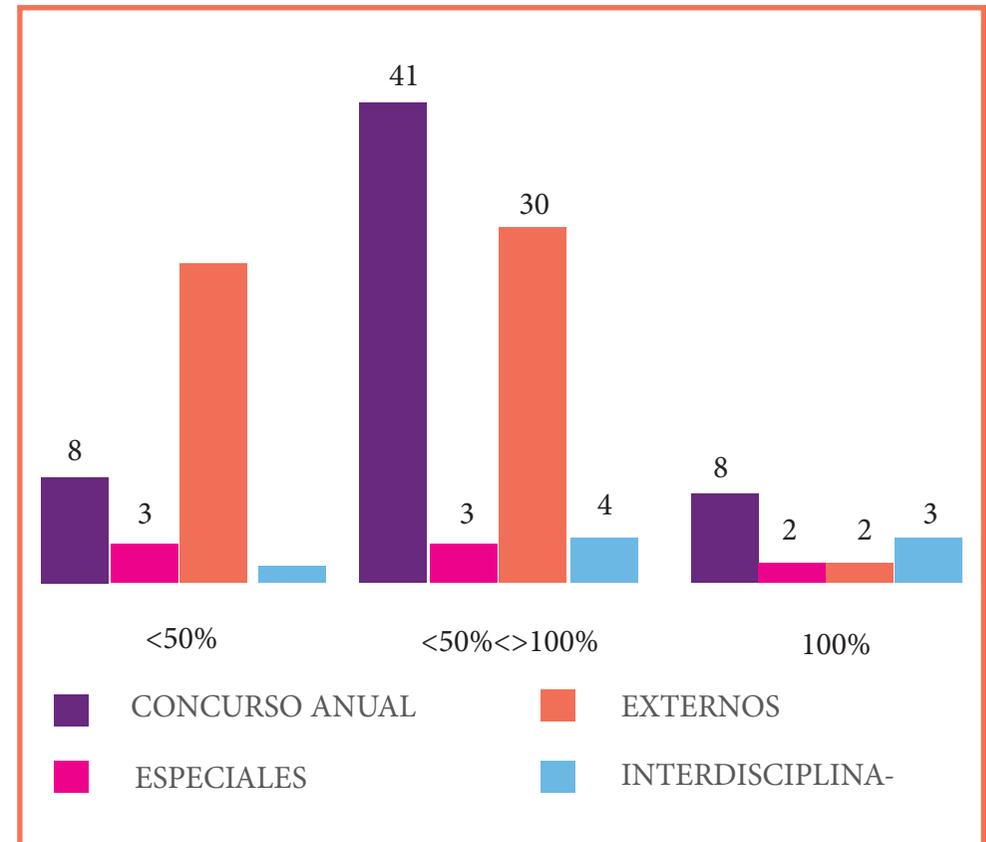
Fuente: Base de datos OAP

GRÁFICA 8. Volumen de proyectos por porcentaje de avance de actividades real

El seguimiento a los proyectos de investigación se desarrolla con base en dos fuentes de información, cuya periodicidad se programa según las características de cada proyecto:

- Reuniones de retroalimentación: Reuniones programadas periódicamente con cada equipo investigador, a fin de conocer el estado de los proyectos de investigación que viene ejecutando y, con base en dicha información, elaborar un Informe de Estado que tome en cuenta los objetivos, resultados y actividades del proyecto, así como las incidencias y ajustes.
- Informes parciales: Informes que deben entregar periódicamente los investigadores, en los cuales se informa sobre el avance de un proyecto de investigación en particular.

La periodicidad con que llega la información de avance de los proyectos no es uniforme; por ello, al cierre del primer semestre del 2015 se cuenta con información real de 131 proyectos, es decir, del 57% de proyectos en gestión. De esta muestra, observamos que el 60% se encuentra entre el 50% y 100% de ejecución de actividades (ver gráfica N° 8).

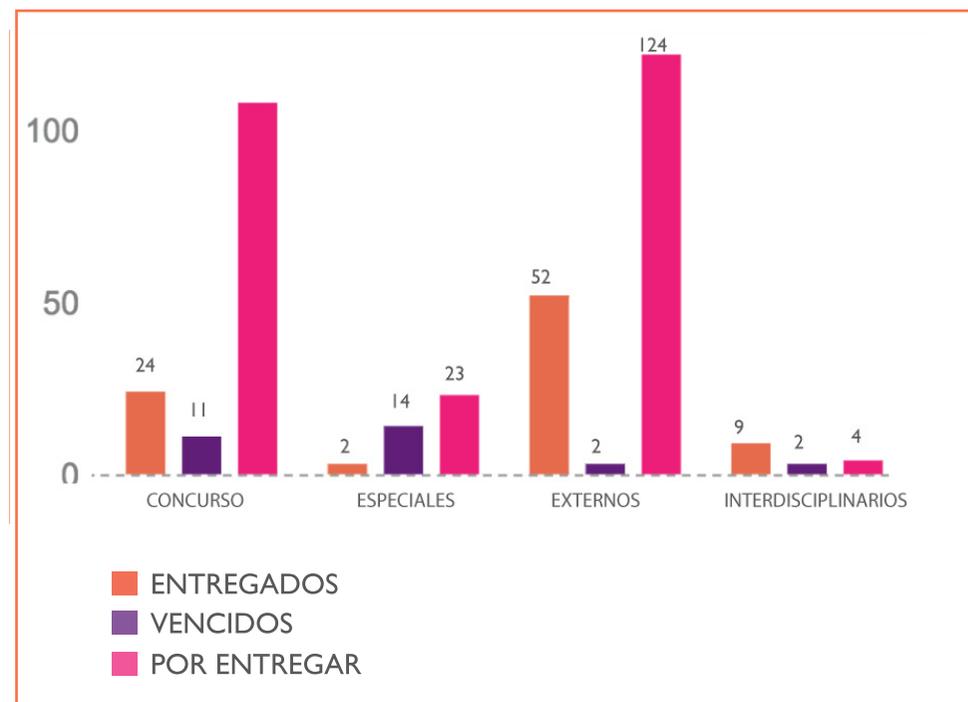


Fuente: Base de datos OAP

## 4. GESTIÓN DE ALCANCE CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES

Otro aspecto que se monitorea en la gestión de proyectos es el de los entregables comprometidos desde el inicio del proyecto, con énfasis en los que, como institución, nos comprometemos a dar a las entidades financiadoras. En la gráfica N° 9, observamos que al cierre del primer semestre de 2015 solo el 8% de entregables se encuentran vencidos, siendo el mayor volumen los entregables del Concurso Anual. Asimismo, se tiene un 2% de entregables vencidos en el caso de proyectos externos; sin embargo, aún no alcanzamos dicho resultado en el caso de los programas con subvención interna, lo cual se debe principalmente a la falta de identificación de la importancia de estos documentos para la gestión de proyectos.

Gráfica 9. Volumen de entregables por programa y estado



Fuente: Base de datos OAP

## 5. GESTIÓN DE INGRESOS: ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO

El financiamiento de los proyectos de investigación desarrollados en la PUCP se hace con dos tipos de fuente: las internas y las externas. Las fuentes internas corresponden a fondos de subvención con los que cuenta la universidad para la promoción de la investigación, los cuales son distribuidos a través del Concurso Anual o de los Proyectos Especiales.

Las fuentes externas vienen a ser los financiamientos de terceros, a través de la participación en convocatorias externas o del desarrollo de proyectos, en convenio con otras instituciones. El financiamiento puede darse por el 100% del costo del proyecto o ser solo un aporte parcial.

La modalidad de pago o transferencia de los fondos adquiridos por fuentes de financiamiento externas depende de las condiciones de cada entidad aportante; por ello, es posible que los aportes sean recibidos al inicio o al final del proyecto, o en armadas durante el desarrollo del mismo. Estas variaciones en las fechas de recaudación de aportes genera que, en algunos meses, los flujos de caja generen un déficit, el cual es temporal porque, finalmente, los fondos son recaudados por la universidad.

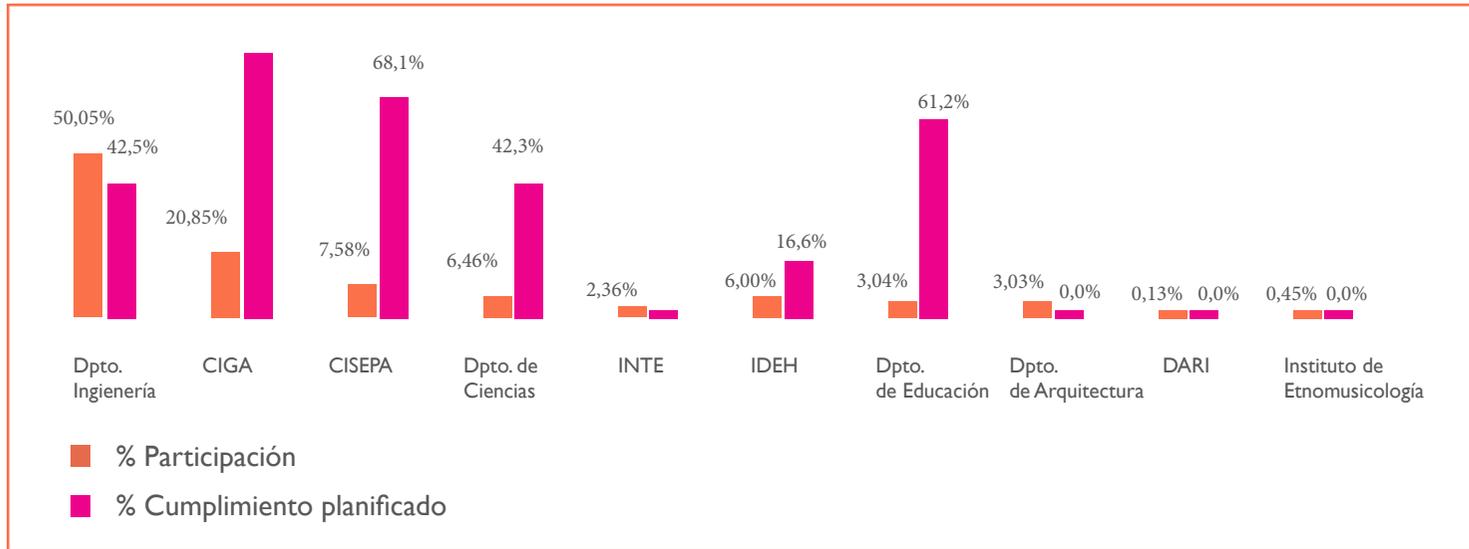
Tomando esto en cuenta, al cierre del primer semestre de 2015, tenemos un total de aporte planificado de S/. 8,261,850.00, de los cuales el 49% ya ha sido recibido o cobrado. Distribuyendo estos aportes por unidad ejecutora, en la Tabla N° 3 observamos que la unidad con mayor volumen de aportes es el Departamento de Ingeniería (50%).

Tabla N° 3 Ingresos planificados por unidad académica

UNIDAD	N° DE PROYECTOS	% PARTICIPACIÓN	CUMPLIMIENTO EN FUNCIÓN A LO PLANIFICADO
Departamento de Ingeniería	38	50.05%	43%
Centro de Investigación en Geografía aplicada	8	20.89%	82%
CISEPA - Centro de investigación Social, Económica, Política y Antropológica	7	7.58%	68%
Departamento de Ciencias	5	6.46%	42%
INTE - Instituto de Ciencias de la Naturaleza, Territorio y Energías Renovables	5	2.36%	0%
IDEH - Instituto de Democracia y Derechos Humanos	3	6.00%	17%
Departamento de Educación	1	3.04%	61%
Departamento de Arquitectura	1	3.03%	0%
Dirección Académica de Relaciones Institucionales – DARI	1	0.13%	0%
Instituto de Etnomusicología	1	0.45%	0%
TOTAL	71	100%	49%

Fuente: Base de datos OAP

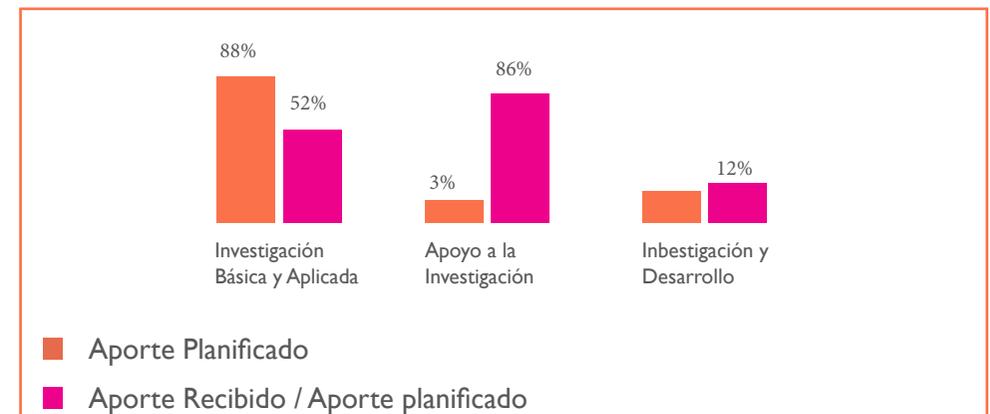
Gráfica 10. Aportes planificados vs. aportes recibidos por unidad



Fuente: Centuria - Base en de datos OAP

Por otro lado, observamos en la gráfica N° 11 que los proyectos con mayor monto de aportes externos son los de investigación básica y aplicada (92%); sin embargo, los proyectos de investigación y desarrollo presentan el mayor porcentaje de recaudación con un 86% correspondiente al periodo de evaluación.

Gráfica 11. Aportes planificados vs. aportes recibidos por tipo de proyecto



Fuente: Centuria - Base en de datos OAP

Actualmente, la universidad tiene aportes programados con 32 entidades externas. En la tabla N°4 se muestran las más importantes, según el monto total comprometido

Tabla 4. Principales entidades financiadoras

ENTIDAD	APORTE PLANIFICADO	APORTE RECIBIDO 2015
FINCyT	S/. 2,238,085.23	S/. 1,098,561.77
FONDECyT	S/. 1,564,345.72	S/. 402,300.00
Global Water Partnership Organization - GWPO	S/. 905,824.22	S/. 872,488.84
FITEL (Ministerios de Transportes y Comunicaciones)	S/. 687,923.69	S/. 323,128.80
Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía	S/. 425,977.56	S/. 128,536.51
MISEREOR	S/. 396,953.20	
Universidad de Helsinki	S/. 251,146.10	
ERM Perú	S/. 240,000.00	S/. 240,000.00

Fuente: Centuria - Base en de datos OAP

## 6.GESTIÓN DE COSTOS: ESTRUCTURA DE COSTOS

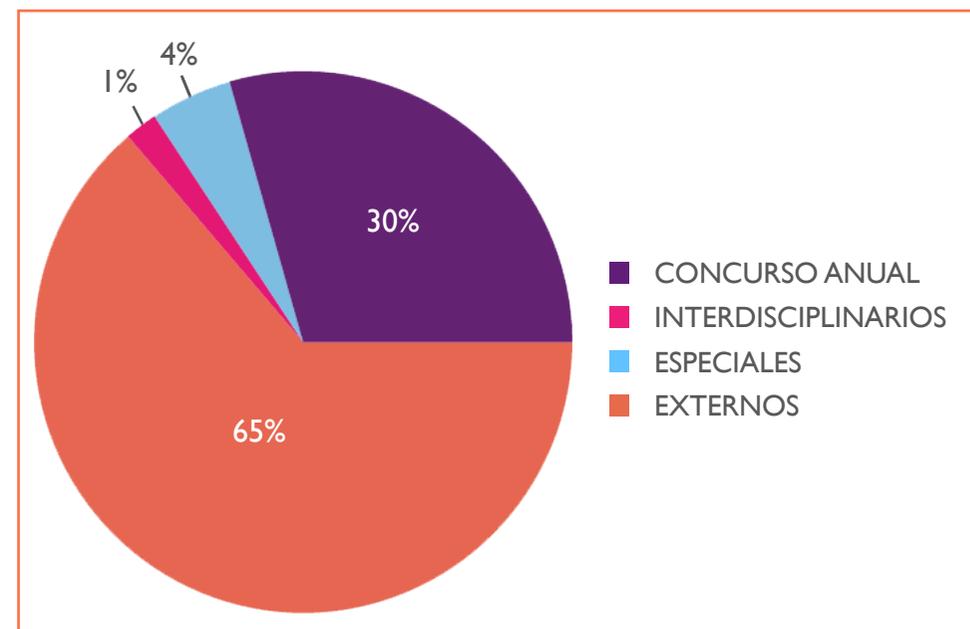
La gestión de costos de proyectos de investigación incluye la planificación presupuestal con base en la distribución presupuestal PUCP, el control de ejecución, el control de cambios y el análisis financiero de la ejecución. Al cierre del primer semestre del 2015, se viene gestionando un presupuesto total de costos de S/. 18, 527,680.01, el cual se distribuye entre los diversos programas de investigación, y es financiado por diversas fuentes.

De la distribución de los costos presupuestados para proyectos de investigación, por tipo de programas, encontramos que el programa con mayor volumen de costos presupuestados es el de Proyectos Externos (65%).

Tabla 5. Presupuesto de costos por programa y fuente de financiamiento

PROGRAMA	ENTIDAD FINANCIADORA	PRESUPUESTO 2015	%
CONCURSO ANUAL	Financiamiento	S/. 5,466,679.00	42%
INTERDISCIPLINA-	Financiamiento	S/. 762,777.00	0%
ESPECIALES	Financiamiento	S/. 218,691.00	17%
EXTERNOS	Extranjera	S/. 4,032,720.88	22%
	Nacional Privado	S/. 420,703.25	2%
	Nacional Público	S/. 7,626,108.88	41%
TOTAL		S/. 18,527,680.01	100%

Gráfica 12. Distribución de presupuesto de egresos por programa



Fuente: Centuria

(\*) Los montos al segundo trimestre son anualizados al año 2015 correspondiente a los proyectos activos.

Fuente: Centuria

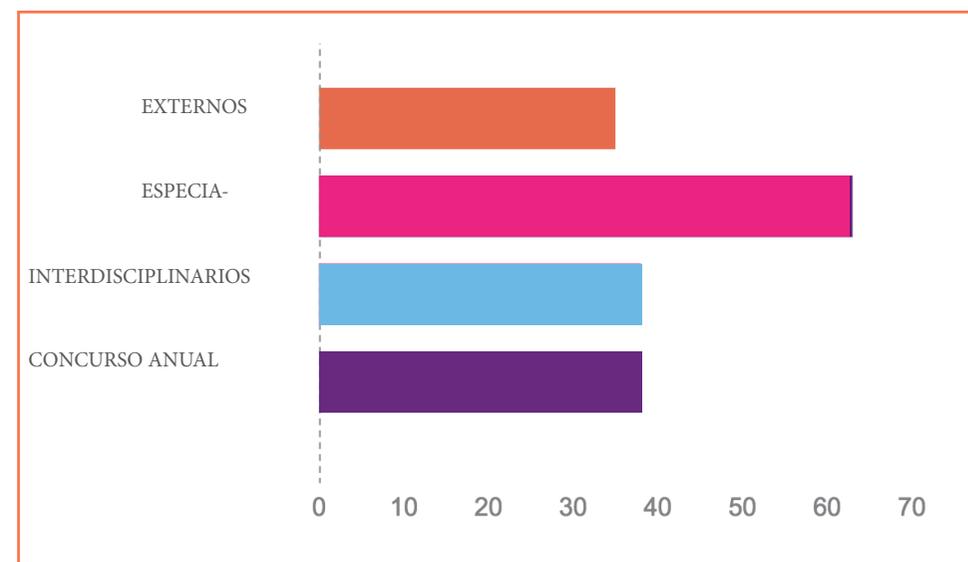
Por otro lado, si evaluamos la ejecución de estos costos, encontramos que la ejecución promedio alcanza el 36%, mientras que si evaluamos el nivel de ejecución por tipo de programa, encontraremos que los proyectos Especiales reportan el mayor nivel de ejecución (63%).

Tabla 6. Presupuesto vs. ejecución de egresos por programa

PROYECTOS	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
CONCURSO ANUAL	S/. 5,466,679.00	S/. 2,060,342.85	38%
INTERDISCIPLINARIOS	S/. 762,777.00	S/. 289,741.02	38%
ESPECIALES	S/. 218,691.00	S/. 138,449.90	63%
EXTERNOS	S/. 12,079,533.01	S/. 4,208,407.82	35%
TOTAL	S/. 18,527,680.01	S/. 6,696,941.59	36%

Fuente: Centuria

Gráfica 13. Presupuesto vs. ejecución de egresos por programa



Fuente: Centuria

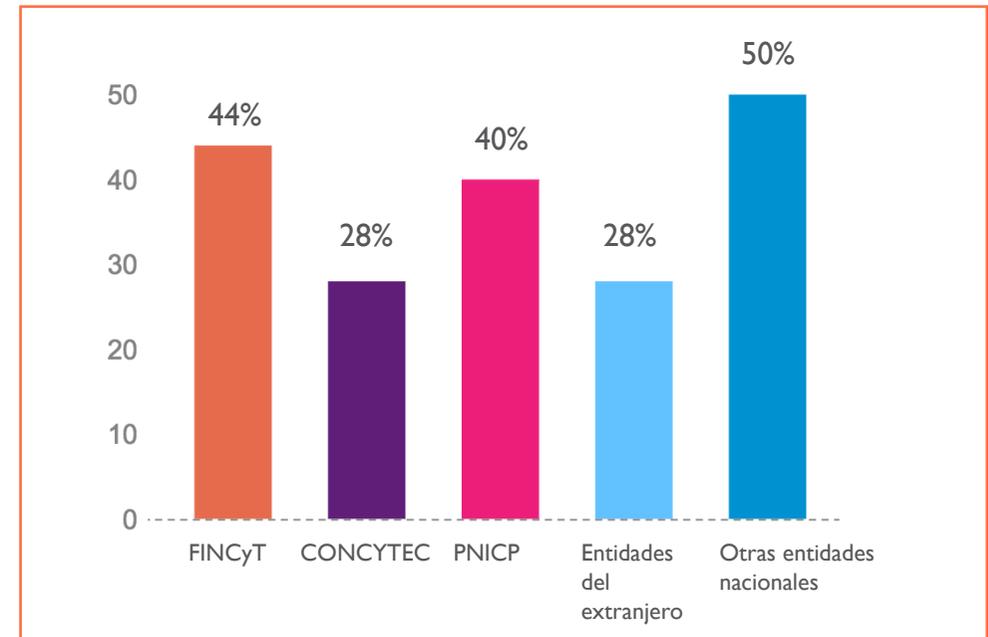
Si nos enfocamos solo en los costos de proyectos que cuentan con financiamiento externo, observamos que el mayor volumen de costos corresponde a los proyectos que cuentan con financiamiento del Fincyt, los cuales además representan el mayor porcentaje de ejecución (44%).

Tabla 7. Ejecución presupuestal de egresos por entidad financiadora externa

TIPO	ENTIDAD FINANCIADORA	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
Nacional	FINCYT	S/. 4,585,987.24	S/. 2,000,048.33	44%
Público	CONCYTEC	S/. 2,923,636.62	S/. 818,758.51	28%
	PNICP	S/. 116,485.02	S/. 46,141.45	40%
Extranjera	Entidades del extranjero	S/. 4,032,720.88	S/. 1,131,441.90	28%
Nacional privado	Otras entidades nacionales	S/. 420,703.25	S/. 212,017.70	50%
TOTAL	TOTAL	S/. 12,079,533.01	S/. 4,208,407.89	35%

Fuente: Centuria

Gráfico 14. Porcentaje de ejecución de egresos, por entidad financiadora externa



Fuente: Centuria

## 7. GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS: PAGOS DE PERSONAL

Un recurso importante para el desarrollo de los proyectos de investigación es el capital humano. En ese sentido, la gestión de recursos humanos permite asegurar no solo que se cuente con el personal necesario para el desarrollo de los proyectos, sino que se reconozca el trabajo realizado a través del pago de honorarios.

Durante el primer semestre 2015, se ejecutaron S/. 2, 234,462.30 por concepto de pagos por planilla para un total de 174 proyectos, es decir, el 75% del total de proyectos gestionados.

Si observamos la distribución de montos por programa, encontramos que los Proyectos Externos reportan el mayor monto de ejecución, lo cual guarda relación con el volumen total de egresos, donde dicho programa cuenta con la mayor ejecución de costos.

Tabla 8. Pagos a personal en proyectos de investigación por programa

PROGRAMA	Nº PROYECTOS	PAGOS EN %
Externos	61	57%
Concurso Anual	97	36%
Interdisciplinarios	7	4%
Especiales	9	3%
TOTAL	174	100%



III

---

# NOTICIAS DE INTERÉS

---

ACTIVIDADES REALIZADAS POR LA OFICINA DE ADMINISTRACIÓN  
DE PROYECTOS PARA EL FOMENTO A LA GESTIÓN  
DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

---

# ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

---

## I. TALLER SOBRE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

En el marco de la convocatoria de Concurso Anual de Proyectos de Investigación 2015 (CAP 2015), en el mes de marzo se llevaron a cabo 4 talleres, cuyo objetivo principal fue el de brindar toda la información necesaria para una adecuada gestión de los proyectos ganadores de dicha convocatoria. Considerando la importancia de que todos los involucrados en dicha gestión conozcan de los procedimientos y herramientas necesarias para una gestión eficaz, se tuvieron talleres dirigidos a 2 grupos de interés:

- Investigadores: En cuyo taller se dio énfasis a las herramientas que deben tomar en cuenta para una atención oportuna de las necesidades de cada proyecto, así como las herramientas implementadas para retroalimentar oportunamente a los grupos de interés, durante la ejecución de los proyectos, permitiendo así identificar incidencias y oportunidades de mejora



- Gestores de la investigación: Grupo conformado por los gestores y apoyos administrativos designados en cada unidad ejecutora, para ser el soporte de los investigadores durante el desarrollo de sus proyectos. En dicha oportunidad, se dio énfasis a los procesos y herramientas que se deben utilizar para una eficaz gestión de los proyectos de su unidad.

Dichos talleres fueron desarrollados y dictados por el equipo de la OAP, y contaron con la participación además de la Oficina de Evaluación de la Investigación (OEIN).

# MANUAL OPERATIVO PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN



---

## PRODUCTOS PARA MEJORAR LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

---

### 2. MANUAL OPERATIVO PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Como parte de los esfuerzos de la OAP por brindar herramientas que permitan una adecuada gestión de los proyectos de investigación, en marzo de 2015 se lanzó el “Manual Operativo para la Gestión de Proyectos”, documento en el cual se sistematizan todos los procedimientos y herramientas que se deben utilizar para la gestión de proyectos de investigación de la diversas unidades académicas de la PUCP. En dicho documento encontraremos el detalle de procesos a seguir durante las 5 etapas de un proyecto: inicio, planificación, ejecución, cierre y seguimiento; así como las herramientas adecuadas para llevar a cabo dichos procesos.

Este documento fue desarrollado por el equipo de especialistas de la OAP, y su lanzamiento se dio en el marco de los “Talleres sobre la Gestión de Proyectos de Investigación” del CAP 2015, sin embargo esta herramienta es aplicable a todos los programas de investigación dirigidos a docentes.



OFICINA DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS  
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

---

## INTERCAMBIANDO EXPERIENCIAS EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

---

### 3. XI JORNADAS DE GESTIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Parte de las iniciativas de la OAP para fortalecer a su capital humano y asegurar la calidad de sus procesos, es la de desarrollar redes de intercambio de conocimientos en la gestión de proyectos de investigación, tanto a nivel nacional como internacional. En el marco de esta iniciativa, en enero de 2015, 2 representantes de nuestro equipo participaron en las “XI Jornadas de Gestión de Educación Superior”, las cuales se llevaron a cabo en la Pontificia Universidad Católica de Chile, y que contó con la participación de universidad de Chile, Perú, Bolivia, entre otros países.

Nuestro equipo participó como ponente con el tema “Un Modelo para la Gestión de Proyectos de Investigación”, y además tuvo la oportunidad de asistir a ponencias relacionadas a la gestión de la investigación, planificación estratégica, entre otros temas.



Coordinadora de seguimiento como representante de la OAP en la jornada



**PUCP**